



Giesecke+Devrient Mobile Security Germany GmbH
Prinzregentenstraße 161, 81677 München

Ingeborg Fladée
Bernhard-Borst-Str.3
80637 München

**Giesecke+Devrient Mobile
Security Germany GmbH**

Dieter Weiß
Dieter.Weiss@gi-de.com
T +49 89 4119-1927

Page 1 of 2

München, 30. 07.2025

Empfehlungsschreiben

Sehr geehrte Damen und Herren,

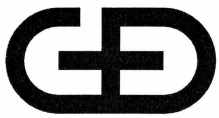
Frau Ingeborg Fladée war über viele Jahre hinweg eine äußerst geschätzte Kollegin in unserem Unternehmen. Unsere Zusammenarbeit begann bereits während ihrer Diplomarbeit, als ich noch als Softwareentwicklungsingenieur und Projektleiter bei Giesecke+Devrient tätig war. Die Diplomarbeit, die ich betreuen durfte, hat sie mit großem Engagement und hoher fachlicher Kompetenz in unserem Hause verfasste. Schon damals zeichnete sie sich durch ihre strukturierte Arbeitsweise, ihre schnelle Auffassungsgabe und ihre ausgeprägte Eigeninitiative aus.

Nach ihrer Tätigkeit als Entwicklerin in einer anderen Fachabteilung kehrte Frau Fladée vor rund zehn Jahren in meinen Verantwortungsbereich zurück. Seither durfte ich sie in verschiedenen Rollen begleiten – als Entwicklerin, Scrum Master und als Team Coach. In all diesen Funktionen überzeugte sie durch ihre stets sehr guten Leistungen, ihre hohe Zuverlässigkeit und ihr außergewöhnliches Engagement.

Besonders hervorheben möchte ich ihre Entwicklung im Bereich agiler Arbeitsmethoden. Frau Fladée war maßgeblich an der unternehmensweiten Weiterentwicklung der agilen Softwareentwicklung beteiligt und brachte ihre Expertise in einer bereichsübergreifenden Arbeitsgruppe ein. Ihre Ausbildung zum „Systemischen Business Coach“ hat sie mit großem Erfolg abgeschlossen und ihre Fähigkeiten in zahlreichen Workshops – auch auf Ebene der Unternehmensleitung und in internationalen Teams – eindrucksvoll unter Beweis gestellt.

Was Frau Fladée besonders auszeichnet, ist ihre empathische und zugewandte Art. Sie versteht es, sich schnell in neue Teams zu integrieren, Vertrauen aufzubauen und Veränderungsprozesse konstruktiv zu begleiten. Ihre Fähigkeit, Menschen zu motivieren, Potenziale zu erkennen und Teams in ihrer Entwicklung zu fördern, macht sie zu einer herausragenden Team Coach.

Ich bedaure sehr, dass Frau Fladée unser Unternehmen verlässt, um sich als Expertin für Team Coaching selbständig zu machen. Gleichzeitig freue ich mich, dass sie diesen Schritt



geht, denn ich bin überzeugt, dass sie mit ihrer Erfahrung, ihrer Persönlichkeit und ihrer fachlichen Kompetenz einen großen Mehrwert für ihre zukünftigen Kundinnen und Kunden bieten wird.

Ich kann Frau Fladée uneingeschränkt empfehlen – insbesondere für die Rolle als Team Coach, aber auch als Scrum Master oder in anderen agilen Kontexten. Für ihre berufliche Zukunft wünsche ich ihr von Herzen alles Gute und weiterhin viel Erfolg.

Mit großem Dank und den besten Wünschen,

Dieter Weiß

Global Vice President Embedded Solutions
Giesecke+Devrient Mobile Security Germany GmbH